פרוטוקול מליאה 10/25
מיום 4.11.2025

חברי מליאה נוכחים:

אורי הייטנר	אורטל
טל לוי	אלוני הבשן
אביגיל פינק	אניעם
מקסים קזצקר	בני יהודה
שרון שנבור	גבעת יואב
רמי ניסן	גשור
אהד אבוטבול	חד נס
דוד אינגלמייר	חספין
יעקב יצחק שה לבן	יונתן
שחר מרקוביץ	כפר חרוב
מורן קורן	מיצר
גלעד גליקמן	מעלה גמלא
ארי גולנדסקי	מרום גולן
אורי מרגלית	נוב
דליה יוסף	עין זיון
רונן גאון	קלע אלון
הדס סיבוני בנימיני	רמות
אליק גולדברג	רמת הנשיא טראמפ
אורי מאיר	רמת מגשימים
אורי קלנר	ראש מועצה

משתתפים:

אסתי זיסמן	גזברית
קובי קורין	יועץ משפטי
ליאור רוכמן	מנכל חכ"ל
עידוא אידלס	מנהל אגף תחבורה ציבורית
שמעון דיין	מבקר המועצה

חסרים:

עקיבא טורנהיים	אבני איתן
אלה שלומקוביץ	אלרום
דיקלה זיסמן	אליעד
יובל בראל	אפיק
אריק בן מאיר	כנף
חזי שהרבני	מבוא חמה
מיכל כהן דורון	נאות גולן
נוה רפאל בנימין	נווה אטי"ב
רוית אוליאל	נטור
יותם אלון	קדמת צבי
שמואל אטון	קשת
ברוך כהן	שעל

<u>להלן סדר יום ישיבת המליאה :</u>

1. דיווח ראש המועצה
2. אישור פרוטוקול מליאה 9/2025.
3. הצהרת אמונים חברי מליאה נכנסים : אביגיל פינק-אניעם.
4. הצגת דוח ביקורת לשנת 2023.
5. הצגת דוח ביקורת לשנת 2024
6. אישור הצטרפות המועצה כמגישת תכנית מס' 224-1407642 הרחבת קניון נוף גולן.
7. אישור שמות לרחובות ביישובים : מיצר, חספין, אורטל, קשת, אודם, נווה אטי"ב, בני יהודה.
8. אישור המלצת ועדת הנצחה בקשה אתר הנצחה אל"מ אחסאן דסקה ז"ל.
9. אישור תב"רים.

1. דיווח ראש המועצה

- מצב בטחוני:

עוברים הרבה שמועות ופרסומים בתקשורת לגבי המצב בצפון, לא ניתן לדעת מה נכון ומדויק. ברור לנו שבלבנון מתקיימים מאמצי שיקום והתעצמות מצד חיזבאללה, וצה"ל ממשיך לפעול באופן ממוקד לסיכול אנשים מרכזיים ופגיעה בנקודות ההתעצמות שלהם.

המועצה שומרת על מוכנות מלאה, ממשיכה לקיים הערכות מצב שוטפות, וישיבה חודשית על המצב הביטחוני. במקרה של אירוע פתאומי, כגון אזעקה או הסלמה, קיימת היערכות ברורה להפעלת מערך החירום למול היישובים, בתי הספר ועוד כאשר צפוי פרק זמן קצר של הסרת חלודה וכניסה לשגרת חירום.

- באזורי האחריות שלנו אין אזור "מת", כל תנועה מזוהה ומטופלת. לא תמיד בירי; רוב השוהים אזרחים, וצה"ל מקיים מגעים במטרה לשמר יציבות.

- המצב בגבול סוריה:

- האוכלוסיות מעבר לגבול (בעיקר בצפון):

1. דרוזים:
   * נושא אסטרטגי עיקרי: אל ג'וליאני נמצא בוושינגטון ב 10 לחודש ודורש שצה"ל ייסוג מאזור החיץ- מהווה איום אסטרטגי. ישראל וארה"ב מסונכרנות למנוע זאת.
   * אסטרטגית נדרש יצירת ברית ישראלית–דרוזית מהגולן והגליל ועד ח'אדר וא-סווידא. בתיאום עם השייח' מואפק טריף וגורמים נוספים נפעל לייצר מציאות של מרחב חיץ דרוזי יציב מול האסלאם הפונדמנטליסטי.
   * המסר המדיני כפי שהבהיר ראש הממשלה- אין נסיגה מאזור החיץ ואין ויתור על החרמון.
2. אוכלוסייה סונית: נמנעים ממגע עם ישראל, מסרבים לסיוע וכיום אינם מהווים איום מיידי.
3. אוכלוסייה צ'רקסית:
   * יש שני כפרים שבין עין זיוון לאלוני הבשן.
   * בני ברית, אוכלוסייה אינטליגנטית ומעורבת שהחינוך של ילדיהם חשוב להם, מבקשים מורים וספרי לימוד בעברית.

- הערכת מצב בטחונית: לצה"ל שליטה ומשילות גבוהות בשטח, וקשר עקיף עם גורמים מעבר לגבול, כולל אנשי אל-ג'ולאני, תוך שמירה על גבולות גזרה ברורים. קיימים סיכונים תמידיים ולכן נוכחות צה"ל חיונית.

לסיכום:

1. **הדרוזים** –גורם אסטרטגי לייצוב מרחב חיץ מול אסלאם קיצוני.
2. **קו המוצבים של צה"ל** –בסיס ההגנה והעוגן גם באזור החיץ.
3. **חיזוק הקשר עם האוכלוסייה המקומית** –כולל אפשרות לסיוע בתחומים אזרחיים (כמו חקלאות) – הועבר לרמטכ"ל דרך האלוף.

- <u>דיווח נסיעה לגיוס תקציבים מיאמי:</u>

- טרם תחילת הנסיעה, התקבל התחייבות שJNF – קקל ארצות הברית , העבירו התחייבות של סכום כסף להרחבה באורטל.
- פעם ראשונה לאחר ההכרה של טראמפ בגולן שהארגון JNF החל לעבוד ולתרום לגולן.
- השתתפנו באירוע ענק עם תורמים מכל ארה"ב, הגולן הוצג שם ועלה לשיח פעם ראשונה.
- ה JNF הוא ארגון שהשקיע בשנתיים האחרונות במדינת ישראל מעל 200 מיליון דולר.
- פגשנו בכנס כ 10 ראשי מועצות אחרים שעובדים עם הארגון כבר שנים, וחשוב מאוד להתחבר לזרם הזה.

התוצאות משם:

- התחייבות לעוד פרויקט באלוני הבשן בסדר גודל של 1.5 מלש"ח.
- התחייבות לא כתובה, אבל אמירה שעוד 5 ישובים יכנסו לפרויקט.

יעקב שה לבן- סגן:

- השותפות עם ה JNF הוא משמעותי, עמותה שחושבת עיסקי, רואה את החזון של המקום ומביא את האנשי מקצוע לפעול.
- הארגון עובד בשיטה היררכית, אסור לפנות לתורם ללא הגייס כספים ולכן התחברנו לכמה גייסי כספים.
- פגשנו את התורם שתרם למרום גולן ספר תורה, החיבור שלו לקהילה חזק ולכן רוצה לתרום עוד.
- דבר חשוב שיש בארגון זה קרן דיור שהמטרה שלה זה לקדם הרחבות, ולעודד צמיחה דמוגרפית בנגב ובגליל

- <u>החלטת ממשלה חדשה:</u>

- המשך של 864 אנחנו עושים הרבה מאוד דברים וחשוב שתהיו מחוברים.
- המיקוד של החלטת הממשלה היא ב 3 נושאים:

1. קהילה: צמיחה דמוגרפית, מרכזיים קהילתיים, פעילויות קהילתית.
2. חינוך: שיקום מהמלחמה של מערכת החינוך, ונתינת גוף כדי להפוך את המערכת למצוינת.
3. כלכלה: ב 2 תחומים עיקרים חקלאות ותיירות. עם כסף שאמור להגיע בסוף לאזרח עצמו ולא רק לעבור למנגנונים של המועצה.

- אנחנו מתחילים להגיע לישורת האחרונה, עבדנו בשנה האחרונה בכתיבה, בשכנוע ובוויכוח על סכומי הכסף. כרגע אנחנו מקובעים קצרין ואנחנו 50 50 על 700 מליון ₪.
- נמצא עכשיו בעבודה אצל יועמש"ית של משרד האוצר כדי לתקף את זה.
- מעביר לכם את המסר שאנחנו מקבלים מהממשלה שהגולן חייב לצמוח.

<u>חבר מליאה- אורי הייטנר:</u> אולי כדאי להזמין פעם את יהודה לאיזה שיחה שנשמע סקירה על בירת הגולן, שאיתה אנחנו עובדים בשיתוף פעולה.

<u>אורי קלנר:</u> חשוב מאוד, רעיון טוב.

- <u>עדכון מרכז קהילתי יעקב שה לבן- סגן : :</u>

החלטנו החלטה ששותפה בהנהלת מרכז קהילתי, לא להכניס עובד זמני- אני בעצם על סוג של תקן ממלא מקום. קיבלנו סיוע תקציבי מהחברה למתנסים- כדי לתת מענקים לעובדים שלוקחים על עצמם יותר בתקופה האחרונה.

זה לא אידיאלי אבל העובדים והמנהלים מאוד רתומים, עם תחושת משמעמות ושליחות, הם מרגישים מחויבות להמשיך את האש שליבנה התחיל. יש אתגרים של סגירת שנה שאיתם מתמודדים, דוחות ביצוע, לוודא שכול הספקים יקבלו מה שמגיע להם, ישובים שצריכים לקבל דברים שהתעכבו, ומצד שני התנענו את העבודה על תכנית 2026, תוכניות עבודה תואמות תקציב והצוות עומד בלוחות הזמנים.

כרגע יש מכרז פתוח למי שעבר מרכזי הערכה, כבר יש קבוע ביומן יום ראיונות.

- <u>הכנת תקציב 2026- אסתי זיסמן גזברית :</u>

נתחיל ב 2025 ואתגרים שיש לנו :

- ההסכם מול הועדה המיוחדת לא מתקיים, התקציב עומד על סכום 0 ובגירעון תקציבי של 4.5 מיליון במועצה בשוטף. יש מכתב חתום על ידי העורך דין של הועדה שמאשר ש 80% יעברו במיידי, אבל הם לא מכירים בזה.
- תחבורה אנחנו מסיימים בגירעון של כ 6 מיליון ₪ , אנחנו נכנסים לתכנית התייעלות.

מועצה אזורית גולן מפסיקה לעשות תחבורה ציבורית כל התחב״צ וההפעלה עוברת לחכ״ל , אנחנו נעשה רק הסעות תלמידים.

- הפסולת והאשפה- הולכים לסיים את השנה בגירעון כ 3 מיליון ₪

המחיר עלה לכל קוב וכל טון וקיימים חריגות בגלל שכמות התושבים עלתה

גם בנושא זה נכנסים לתכנית התייעלות ובמליאה הבאה נדבר בהרחבה.

- סיפור המדד שהולך לעלות, המדד עולה יותר מהטייס האוטומטי של ארנונה, המדד 2.9% לעומת הארנונה שהיא 1.626% זה אומר שיש פה פער שנצטרך לספוג.
- מסיימים את הרבעון השלישי בגירעון של 4.2 מיליון

גרעון טוב פחות מ 2% מתקציב המועצה, לא נדרש עליו דיווח במשרד הפנים ואנחנו עושים את כל הפעולות כדי לסיים בהתייעלות.

האתגרים של 2026 :

- הורדה בהכנסות ממשלה, הודיעו על ירידה, משרד הפנים רשם לא להתייחס לכל מיני הכנסות שיש באופן שוטף
- נושא התחבורה- מפרידים תחב״צ והסעות תלמידים ולכן מקווים שתהיה התייעלות וההוצאות ירדו מצד שני גם לא יהיו הכנסות.
- פעולות נוספות לקראת 2026 גיוס תברים – רואים עליה בגיוס הכספים, כמעט 240 מיליון ₪.

ניתן להיעזר בתב״רים ולעשות איגום משאבים.

- <u>דיון בנושא תחבורה ציבורית בהשתתפות ליאור רוכמן ועידוא אידלס :</u>

אורי קלנר- ראש המועצה:

- מודל התחבורה הציבורית בגולן החל ביוזמה מקומית לפני כעשור, וזכה להצלחה למרות ספקות משרד התחבורה.

- בעקבות ניגודי עניינים הוקפא המכרז, והמועצה הפעילה קבלני משנה עד לזכיית "אגד."
- אגד זכתה במכרז במחיר נמוך בזכות מעבר להנעת גז.
- המערכת מתנהלת תחת "חבילת תקציב קבועה" – כל שינוי בקו הוא משחק סכום אפס, כשהמטרה: למקסם שירות למספר מקסימלי של תושבים.
- חלק מההחלטות, כמו אי כניסה לרמת טראמפ, נבעו מהניסיון לייעל קווים לשירות מקסימלי עבור מספר תושבים גדול יותר, אך יש טעויות ואנו בתהליך למידה ושיפור.
- שינויי קווים יבוצעו אך לוקחים זמן. קיימת מודעות לפגיעה במספר מצומצם של תושבים, אך ההסתכלות היא הסתכלות כוללת.

נציגת מליאה- הדס סיבוני :

- גם בתהליך מיקסום יש לקבוע גבולות: לכל תושב חייבת להיות אפשרות בסיסית לצאת מהיישוב ללא רכב פרטי.
- ניתוק יישוב מהתחבורה הציבורית, בפריפריה עמוקה, אינו סביר.

נציג מליאה- אליק גולדברג :
שלוש שאלות מרכזיות:

1. מהם גבולות הגזרה שהובילו לכך שיישוב בישראל יישאר ללא תחבורה ציבורית?
2. מדוע לא בוצעה התייעצות מינימלית עם התושבים לפני מהלך משמעותי?
3. כיצד ניתן לפרסם ביטולי קווים רק שלושה ימים מראש?

נציג מליאה- אורי הייטנר : החשש הוא ביצירת "פריפריה בתוך הפריפריה". אסור להזניח אזורים או יישובים קטנים בשם יעילות.

נציג מליאה- מורן קורן : עד לא מזמן יישובים מסוימים קיבלו שירות באמצעות קו הזנה – אולי פתרון כזה מתאים גם כיום.

ליאור רוכמן – מנכ"ל חכ"ל :

- לא נכון לדון כעת בכל 25 הבעיות שנבחנות, כדי למקד ולטפל בצורה מקצועית.
- יש רצון וקשב מלא לשיפור, גם אם לא ניתן להגיע ל־100% הצלחה.
- היעד: הכפלת מספר הנוסעים ממיליון לשני מיליון בשנה.
- שינוי קווים נעשה מתוך ראייה שאם קו מביא כרגע 3 נוסעים – תכנון נכון יכול להביא 50 נוסעים.
- התקציב קבוע ,ועל המפעילים למקסם את השימוש בו. המדינה לא תגדיל תקציב.
- כל שינוי דורש רישיון ומאושר רק לאחר 14 יום – יוצר עיכוב טכני.
- משרד התחבורה מטיל קנסות על חריגות.
- שינוי קו במקום אחד כמעט תמיד יוצר פגיעה קטנה במקום אחר.
- כל מדדי הנוסעים מנוטרים אלקטרונית.
- הפרסום המאוחר נעשה כי משרד התחבורה לא אפשר פרסום לפני קבלת האישור.

אורי קלנר- ראש המועצה : הפרסום היה תקלה משמעותית – לא היה נכון, גם אם נכפה.

עידוא אידלס - מנהל תחב"צ :

- משרד התחבורה דורש יעילות ומפעיל לחץ כשקו מתפקד לאורך זמן עם נוסע אחד.
- אין חוק שמחייב תחבורה ציבורית לכל יישוב.
- עד 15.10 לא היה גורם זמין במשרד לתיאום – גרם לעיכובים.
- הדאטה הייתה חלקית בשנת מלחמה.
- התכנית מבוססת על בקשות ותהליך תכנוני ארוך, שיצא לפועל רק כעת.

אסתי זיסמן- גזברית:

- יש גם שיפורים – למשל עמידה טובה יותר בזמנים.
- **הבהרה**": ביטול כניסה ליישוב" ≠ "ביטול שירות" – לעיתים הקו עוצר במסעף בלבד.

נציג מליאה- ניסן רמי : מהלך משמעותי וחשוב, טעויות נקודתיות יטופלו.

אורי קלנר- ראש המועצה – סיכום :

- התהליך נעשה בצורה לא טובה – לא היה מספיק שיתוף ציבור והסברים.
- המועצה תבחן את כל הנקודות שעלו ותבצע תיקונים.
- יש פתיחות מלאה ללמידה ולשיפור, גם אם לא לכל נושא ניתן לספק פתרון מלא.
- לצד הביקורת, רוב הפעילות נעשית היטב ומתוך מחשבה מקצועית.

2. **אישור פרוטוקול מליאה 9/2025**

החלטה:

מליאת המועצה מאשרת **פה אחד** מתוך **18** חברים נוכחים, את פרוטוקול מליאה 9/2025 מיום 17.9.25.

3. **נציגת מליאה, אביגיל פינק-אניעם: הצהרת אמונים**

נערכה היכרות עם חברת המליאה החדשה והיא הצהירה אמונים לפי נוסח סעיף 35ג' לפקודת המועצות המקומיות והתוספת שנוספה.

"אני מתחייבת לשמור אמונים למדינת ישראל ולמלא באמונה את שליחותי במועצה ולפעול מתוך ראית טובת כלל הגולן".

4. **הצגת דוח ביקרות לשנת 2023:**

הוצג ע"י שמעון דיין מבקר המועצה בליווי מצגת (מצ"ב).

5. **הצגת דוח ביקרות לשנת 2024:**

הוצג ע"י שמעון דיין מבקר המועצה בליווי מצגת (מצ"ב).

6. **<u>אישור הצטרפות המועצה, כמגישת תכנית מס׳ 224-1407642, הרחבת קניון נוף גולן.</u>**

החנייה של הקניון מחוץ לתחומי בעלות היזם ושייכת למועצה ולכן המועצה מצטרפת להגשת הבקשה יחד עם היזם.

<u>חבר מליאה בני יהודה- מקסים קזצקר:</u> נציין שהאישור אינו מהווה אישור למהות התב״ע- החנייה בהמשך לא תהפוך למבנה, בני יהודה מתנגדים שיהיה מועדון ואולם אירועים בשטח זה.

<u>החלטה:</u>

מליאה המועצה מאשרת בעד **<u>17</u>**, נגד **<u>0</u>**, נמנע **<u>1</u>** מתוך **<u>18</u>** חברים נוכחים, את אישור הצטרפות המועצה, כמגישת תכנית מס׳ 224-1407642, הרחבת קניון נוף גולן, בתנאים שהוגדרו יחד עם בני יהודה.

7. **<u>אישור שמות לרחובות ביישובים: מיצר, חספין, אורטל, קשת, אודם, נווה אטי״ב, בני יהודה.</u>**

הישובים: מיצר, חספין, אורטל, קשת, אודם, נווה אטי״ב, בני יהודה החליטו על שמות לרחובות.
מליאת המועצה היא הוועדה הסטטוטורית, שמאשרת את השמות הרחובות ביישובים.

<u>החלטה:</u>

מליאת המועצה מאשרת **<u>פה אחד</u>** מתוך **<u>18</u>** חברים נוכחים, את פרוטוקול ועדת שמות מיום 3/11/2025.

8. **<u>ועדת הנצחה- אישור המלצת ועדת הנצחה בקשה אתר הנצחה אל״מ אחסאן דסקה ז״ל.</u>**

הוצג ע״י יעקב שה לבן

בתצפית שלושת הגבולות יש נקודה, שאחסאן שהיה מח״ט הגולן ונפל בג׳באליה, נטע עץ זית. החטיבה רוצה להוקיר אותו ולהקים אנדרטה צנועה, אבן ושביל נגיש אל העץ זית. הועדה אישרה עקרונית והציבה כמה תנאים, התחייבות של הצבא, כל עלויות ההקמה ותחזוקה עליהם.

*הועדה אישרה עקרונית בכפוף למילוי התנאים של הועדה.

<u>החלטה:</u>

מליאת המועצה מאשרת **<u>פה אחד</u>** מתוך **<u>18</u>** חברים נוכחים, את בקשת הנצחה לזכרו של אל״מ אחסאן דסקה ז״ל, בכפוף לתנאים שהוגדרו על ידה.

9. **<u>אישור תב״רים</u>**

רשימת התב״רים לאישור הוצגה ע״י אסתי זיסמן .

<u>החלטה :</u>

מליאת המועצה מאשרת **<u>פה אחד</u>** מתוך **<u>18</u>** חברים נוכחים את מסגרת התב״רים המצורפת כנספח, כפי שהוצגה בפניה ע״י אסתי זיסמן, גזברית המועצה.

הישיבה ננעלה

אורי קלנר
ראש המועצה